SHEIN估值縮 全球化遇挑戰

【看中國記者李淨瑤綜合報導】計畫在香港上市的快時尚電商平臺希音（Shein），傳出將進一步下調上市目標估值。媒體消息指，該公司希望以260億至270億美元的估值在香港上市，這一目標較其歷史峰值出現了大幅下降。

RICCARDO MILANI / HANS LUCAS / AFP VIA GETTY IMAGES



8月1日，法國巴黎 LE BHV MARAIS 六樓的 SHEIN 專區。

SHEIN大幅下調 香港IPO估值

據《香港01》報導，彭博社引述知情人士透露，希音計畫於近日啟動香港首次公開募股（IPO），但因為受增長放緩與各國監管打壓影響，將進一步下修其最新估值。知情人士表示，該公司希望以260億至270億美元的估值在香港上市，並尋求在此次IPO中募資約20億美元。

彭博社新聞此前報導稱，希音一直在對投資者的興趣進行摸底，而其不久前300億美元的估值目標遭到了抵觸。知情人士稱，現有股東可能在此次交易中認購約一半股份。

報導引述知情人士表示，希音大約會在8月底掛牌，不過該公司還在商討相關細節，規模、估值和時間等依然可能有變。

兩度紐約上市不成

創立於中國、現總部位於新加坡的希音，曾兩次嘗試在紐約和倫敦上市，但都不成功。它的估值一度達到約1000億美元，後來因為關稅，以及拼多多旗下Temu的競爭壓力導致增速放緩，估值也隨之大幅縮水。

據悉，在機構路演中，投資者明確表示不相信希音能夠恢復往日的高增長。相較於2022年融資輪時投資者給予的982億美元估值，希音目前的估值縮水約75%。以2025年20.6億美元的淨利潤計算，250億美元的估值對應的市盈率（P/E），大約只有12倍。

這意味著市場已不再將其視為稀有的互聯網巨頭，而是比照Zara、H&M等傳統服飾連鎖股的估值邏輯來定價。

希音計畫發行的股票最高占總股數的8%，籌集資金規模達到20億美元。根據消息人士和招股說明書的信息，如果最終定價低於預定門檻，公司將需要向某些上市前的早期投資者額外補發股份。

首季轉虧近1億美元

據《經濟日報》報導，美國取消小額包裹免稅政策，及會計處理方式調整過後，希音的銷售增長即開始放緩。根據希音向香港交易所提交的文件顯示，其在2026年第一季錄得9900萬美元淨虧損，相較於2025年同期的3.95億美元淨利潤出現嚴重逆轉。

財務資料顯示，希音今年第一季美國營收，由去年同期的23.8億美元，降至20.4億美元，年減14.3%。美國市場占公司當季營收比重降至22.5%，低於2023年全年占比29.4%。該公司的淨營收年增率，從2023年的41.1%銳減至2025年的8%（總營收418億美元）。到了2026年第一季，營收年增率僅剩1.1%。

除美國市場外，歐盟今年7月也開始對低價電商進口包裹徵收每件3歐元費用，藉此抑制來自中國大陸的不公平競爭。歐洲是希音的重要市場，約占公司2025年營收1/3，相關政策可能進一步增加希音營運壓力。

為了應對直郵關稅，希音開始被迫改變商業模式，在歐洲如波蘭、意大利和美洲建設本土倉儲。這雖然能縮短配送時間，卻大幅增加了倉儲與庫存管理成本。

另外，隨著Temu、TikTok Shop等競爭對手在全球大舉砸錢補貼，希音為了維持用戶活躍度，被迫在第一季加大行銷投放，直接侵蝕了原本的利潤空間。

希音最初首選美國上市，但因供應鏈審查，包括新疆棉爭議與地緣政治風險而在美受阻，隨後轉向倫敦，最終在2026年選擇在香港上市。第一季的虧損無疑為其香港IPO增添了極大的不確定性。為了確保本次IPO能在8月底順利掛牌，管理層只能接受現實，透過「割肉大割引」的低估值策略來吸引市場資金認購。

曝中國經濟四大矛盾

【看中國訊】2025年，中國以1.2兆美元的破紀錄貿易順差震驚全球，但另一邊，中國百姓的時薪卻低到只有6至9元。中國亮眼的宏觀數據，與普通人的生活感受，正出現嚴重脫節。

中國經濟目前出現四個矛盾：出口創新高，但人民薪資偏低；「智能製造」升級，人工卻被大量淘汰；房地產崩盤拖累地方財政；官方失業率與民間眞實感受存在巨大落差。

據彭博社在中國實地採訪，廣州市中心不少求職者日薪不到100元，而且這種情況已持續數年。即便如此，仍有很多人24小時找工作。服裝廠經理也坦言，紡織成衣利潤已被壓縮到每件賺不到1元。

官方推動「智能製造」十多年，截至去年，中國已安裝超過200萬台工業機器人，數量居全球之冠，但也意味著龐大的農民工群體面臨更大的淘汰壓力。花旗集團經濟學家警告，中國近三分之一就業機會可能受到AI衝擊，連過去吸收大量失業人口的網約車平台，未來也可能被自駕車取代。

房地產問題同樣嚴重。長期以來，房地產及上下游產業鏈不只貢獻中國近四分之一的經濟成長，也是地方政府依賴「賣地」維持財政的重要來源，同時承載中國民眾近七成家庭財富。如今市場持續下滑，7月新屋價格較去年同期下跌3.2%，較6月再跌0.1%，地方財政因此更加吃緊，也更難刺激民間消費。

同時，大批青壯年失業、降薪。7月城鎮失業率由6月的5%升至5.2%，但官方統計並未把過去兩年沒有工作的人完整計算在內。大量所謂「靈活就業」者，也缺乏帶薪病假、醫療保險與特休等基本福利。

不少90後直言，在工廠每天工作12小時，像機器一樣重複同樣動作，覺得青春正在枯萎。「晚上十點才下班，工作三個月沒見過太陽。每天都想辭職，第二天卻又去了，人生除了工作就是工作。」

也有女博主揭露，部分飯店以「試崗7天」反覆招人，一天只給60元；到了眞正要轉正、日薪提高時，就找理由把人辭退，再換下一批低薪勞工，以此降低成本。

生活、就業、創業與家庭壓力疊加，許多人爲了生存被迫背井離鄉。最殘酷的是，在內需疲軟與企業「內卷」之外，AI與自動化還可能讓傳統勞工面臨第二波淘汰。

不少人感嘆，現在每個人的壓力都很大：生活、就業、創業、家庭，樣樣都需要錢。誰不知道離家近的工作好、陪孩子成長更快樂？但現實迫使許多人離鄉工作。面對內需疲軟與企業殘酷競爭，官方要麼視而不見，要麼缺乏有效解方，基層只能自行承受收入下降與生活成本上升的雙重壓力。這也使出口與科技升級帶來的成果，難以反映到勞工的薪資、保障與生活質量上，經濟數據越亮眼，民間落差感反而越強。

經歷文化大革命、熟悉中國體制運作的許成鋼指出，目前中共爲追求經濟成長，正在把社會穩定空間壓縮得越來越小。表面上，中國或許仍在縮小與美國的差距，但代價卻由人民承擔。

數據也顯示社會壓力正在升高。據自由之家營運的異言網China Dissent Monitor統計，去年中國勞工主導的抗議活動激增44%，其中出口重鎮廣東更成爲民怨爆發的重要熱點。

從廣州街頭的低薪工人，到失業、房產危機與自動化衝擊，中國當前的經濟困局已不只是單純景氣循環，而是更深層的結構性壓力。當龐大體制無法改革、消化數億人的生存焦慮時，內部矛盾也可能進一步外溢，甚至成爲更大的社會與國際風險。

中共修公積金條例被指搶民財

【看中國訊】中共國務院日前簽署國務院令，發布修訂後的《住房公積金管理條例》（下稱《條例》），定於2026年9月20日起正式施行。

此為該條例自1999年頒布以來的第三次修訂。在中國房地產市場持續低迷、地方財政告急，及內需疲弱的背景下，當局將規模達10.93萬億元（人民幣，下同）的住房公積金存貸利率決定權直接收歸國務院，並擴大資金運用範圍至購買政策性金融債，引發市場與專家對個人資產安全及政府越權的強烈疑慮。

根據新修訂的《條例》第六條，原本由中國人民銀行提出、徵求建設主管部門意見後報國務院批准的存貸利率，簡化為直接「由國務院決定」。同時，第二十八條將公積金可投資範圍，由傳統的「國債」擴展至「政策性金融債」。截至2024年底，全國住房公積金累計繳存餘額高達10.93萬億元。

美國南卡羅萊納大學教授謝田向《大紀元》指出，在正常市場經濟國家，利率應由獨立的中央銀行決定，由行政機關直接決定利率，如同「讓老鼠看管糧倉」。

他強調，政府一方面掌控利率決定權，另一方面放寬資金購買政金債，意味著當局需要融資時，即可自行發行債券，並設定利率吸納公積金資金，實質上擴大了公權力，剝奪了繳存戶對個人私人資產的控制權。

金融界資深人士徐真分析，當局修訂條例背後存在三大核心目的：一是盤活沉澱資金，將資金發揮範圍，由傳統「購房」延伸至「租房、修房、養房」（如裝修、物業費及暖氣費等），試圖刺激房地產相關鏈條的消費；二是開源節流，拓寬覆蓋面至個體戶及靈活就業人員以增加資金注入，同時收回利率決定權是為後續降息鋪路，以減輕公積金中心支付利息的負擔，但這直接削弱了民眾的利息收益；三是將資金挪作公用，允許購買政策性金融債意味著個人公積金池將向政策性金融機構輸送低成本資金，間接為保障房建設及城中村改造等國家項目提供融資支持。

儘管官方企圖藉由激活「沉睡」的公積金來拉動內需與房市去庫存，但專家普遍持保留態度。徐真表示，放寬至裝修與養房僅是將「帳戶鎖定資金」轉換為「流動資金」，並非新增購買力，且修訂未大幅提高購房貸款額度，對新房銷售的直接拉動極為有限。

謝田進一步警示，《條例》修訂反映出當前中國經濟衰退，及地方財政窘迫的現狀。繼醫保基金與養老金面臨挪用風險後，當局再度將目光轉向龐大的住房公積金資金池，企圖將民眾的個人血汗錢，轉化為政府調控與融資的工具，其最終效果恐難以振興經濟，反而加深公眾對個人資產安全的焦慮。

宇樹科技上市暴跌近5成

【看中國訊】8月19日，中國「人形機器人第一股」宇樹科技，在上海證券交易所科創板掛牌上市，發行價為每股150.80元（人民幣，下同），初始估值約610億元。上市首日，該股開盤即報1100元，暴漲629.44%，市值一度衝高至4449億元。然而股價隨後高位回落，收報845元，全天成交額高達245億元，換手率達85.28%。《每日經濟新聞》估算，宇樹開盤市盈率一度超過800倍，午盤降至880元附近時仍超600倍。

宇樹科技掀起資金狂歡，卻對整個機器人板塊形成嚴重虹吸。當天超百隻概念股慘遭拋售，機器人ETF廣發跌逾7%，人形機器人指數跌逾6%。秦安股份、中大力德及巨輪智能跌停；上緯新材、綠的諧波跌超12%；港股優必選亦大跌超10%。市場分析指出，除資金分流外，板塊前期已被炒作，利好落地誘發集中獲利了結。

隨後三個交易日，宇樹科技股價連續下挫，24日收報603.08元。上市僅4個交易日，股價較首日開盤高點累計暴跌45%，總市值縮水約2010億元至2439億元，但仍較發行價上漲約300%。

基本面上，公司今年上半年營收11.52億元，同比增長48.54%；歸母淨利潤2.74億元，實現扭虧。但扣非淨利潤僅2.44億元，同比下降19.34%，且營收增速已從2025年的332%急劇放緩。宇樹也在招股書中坦言，人形機器人大規模商業化仍具不確定性。

工信部專家盤和林指出，股價暴跌源於炒作脫離基本面，核心在於機器人「大腦」發展滯後，成本高昂且缺乏自主能力。奧姆迪亞分析師蘇廉節亦警告，德國之聲報導顯示宇樹產品多為流向科研機構的一次性銷售，若無法實現「通用設備」的假設，高估值下的行業恐面臨巨大衝擊。

許家印判無期 恒大業主仍陷爛尾

【看中國記者蔡思雲綜合報導】8月20日，廣東省深圳市中級法院對恒大案進行一審公開宣判：恒大集團與恒大地產因集資詐騙、職務侵占等多項罪名，合共被判處罰金逾158億元人民幣；創辦人許家印數罪併罰，被判處無期徒刑，並處以沒收個人的全部財產。

雖然刑事案件迎來判決，但恒大遺下的「爛尾樓」問題仍未解決，「恒大爛尾樓業主怎麼辦」等話題迅速衝上微博熱搜。網友紛紛感嘆：「很多傾盡積蓄買了恒大爛尾樓的普通人，生活早已被判了無期。」

網易號內容創作者「迷世書童」發文道：「600萬套房的背後，是600萬個家庭。有的人掏空六個錢包付了首付……有的人買的是養老房，攢了一輩子積蓄，如今房子沒拿到，人已經老了。」



中國湖北省武漢市恒大城 GETTY IMAGES

《星島》頭條報導，雖然恆大案迎來一審判決，但該集團遺下的爛尾樓問題仍未完全解決。根據2023年估算，恆大「爛尾樓」遍布全國，項目超過1300個。

據《21世紀經濟報導》引述恒大地產負責人稱，自2021年爆雷以來，全國有300多個項目停工。其後4年間，集團已交付超120萬套單位，全國已售住宅逾95%完成交樓。然而，多個二、三線城市項目至今依然停滯。例如天津武清區「恒大山水城」第三期停工逾兩年；河南新鄉「恒大御湖天下」，更被戲稱為「只建了一道大門」的最強爛尾樓，約2225套業主面臨復建無期。

即使部分項目勉強交樓，配套缺失亦讓業主苦不堪言。貴州凱里「恒大城」，因水電及消防未完工，有買家為省房租無奈入住，需「自行上山挑水，依靠流動充電器維持照明」；廣東汕頭「恒大江灣」、遼寧瀋陽「和平帝景」，則面臨延期交樓或僅通臨時電的問題。青島「恒大觀瀾御府」業主更透露，項目經城投接手後由精裝變「清水房」，且至今無法辦理不動產權證（房產證）。

財經簡訊

貝索斯強勢入股利物浦

【看中國訊】美國資本持續湧入英超。亞馬遜創始人貝索斯作為主要投資人的K5 Sports基金，夥同FB聯合創始人薩維林家族等組成財團1892 Holdings，以逾20億英鎊收購利物浦約38%少數股權，俱樂部估值達55億英鎊。

相比母公司FSG在2010年以3億英鎊收購，16年間估值暴漲十餘倍。雖然FSG目前仍掌握控制權，但協議保留了未來增持控股的可能。儘管球隊近期戰績有所波動，貝索斯此舉踐行了其「慢慢變富」的長期主義投資哲學，看好英超在全球商業化及體育資產的長期升值潛力。

統一飲料營收5年首降

【看中國訊】統一企業今年上半年業績顯示，占總營收超60%的飲料業務收益107.51億元（人民幣），同比下滑0.3%，為近5年來首次半年報下滑。其中茶飲料與果汁分別下滑3.5%與5.5%，僅奶茶逆勢增長7.3%。

終端通路顯示，統一主力產品仍停留在冰紅茶、阿薩姆奶茶等老品類，面臨產品老化與含糖飲料需求萎縮的「中年危機」。

與此同時，全行業亦承壓，上半年中國規模以上飲料產量同比下滑0.5%，有糖茶與果汁銷量大跌，唯無糖即飲茶逆勢增長16.1%。