摩根大通國安版圖擴至加拿大

【看中國訊】繼去年秋天啟動規模達1.5兆美元、為期十年的「安全與韌性倡議」（Security and Resiliency Initiative，簡稱SRI）後，摩根大通6月15日宣布，將把該計畫延伸至加拿大，並協助籌建總部設於加拿大的「國防安全與韌性銀行」（DSRB），象徵其全球國安金融版圖再下一城。

JOHN LAMPARSKI/GETTY IMAGES



3月31日，摩根大通CEO戴蒙參加《Fox & Friends》節目。

據Business Wire（美商商業信息），摩根大通公告，這項延伸是在SRI近期擴展至歐洲，且摩根大通在加拿大業務動能持續增強的基礎上推出，過去五年該行在加拿大的特許經營收入幾近翻倍，員工人數增長1/3。SRI去年10月於美國首度公布，定位爲從現在到2035年十年內推動供應鏈與先進製造、國防與航太、能源獨立與韌性、前沿與戰略技術，以及製藥與醫療科技五大領域的融資與投資計畫。延伸至加拿大後，摩根大通預期SRI將與該國在國防、能源、礦業，及供應鏈韌性方面的優勢高度契合。

摩根大通CEO戴蒙（Jamie Dimon）表示，加拿大人才與資源豐沛，聚集多家關鍵產業前沿企業；延伸SRI將強化支撐北美經濟韌性的產業與供應鏈，是維繫共同繁榮與集體安全的基礎。摩根大通加拿大CEO羅林斯（David Rawlings），將在當地主導計畫，與客戶及公私部門合作，協助在加拿大、美國，及其他貿易夥伴國家打造關鍵產能的新世代企業。摩根大通在多倫多、蒙特婁、卡加利與溫哥華設有分支機構，聚焦跨境業務，並透過遍及逾百國的網絡協助加拿大企業接軌全球資本市場。

此外，摩根大通將在DSRB成立過程中扮演關鍵角色，該行總部將設於加拿大；摩根大通表示，此舉反映其協助融資未來國防與安全目標的承諾，加拿大獲選爲總部所在地，也鞏固了該國在國防、航太、先進製造與研發領域的地位。

這項擴張延續了摩根大通去年秋天以來的一連串動作。戴蒙啓動SRI，源於他參訪阿拉巴馬州一家導彈工廠的經歷：當地承包商L3Harris高層向他說明，聯邦採購時有時無導致公司資金不足，難以大規模生產戰斧導彈與薩德防空系統所需的火箭引擎，並提前備貨。此事讓戴蒙開始思考摩根大通在美國國防產業中應扮演的角色。

幾乎同時，摩根大通宣布動用100億美元自有資本，直接投資被認定攸關國安與經濟自主的企業股權，與以往單純放款或顧問角色不同。該基金已投資愛達荷州一座開採黃金與銻的礦業公司Perpetua Resources（銻是製造子彈與武器的重要原料），也投資資料儲存公司Databricks，後者同時是摩根大通投行部門的長期客戶。戴蒙曾表示，希望未來將基金規模擴大至200億美元以上。

不過，摩根大通並未將自有資金直接投入L3Harris，而是透過傳統放款與財務顧問服務合作。今年4月美國國防部出資10億美元取得L3Harris導彈業務股權，摩根大通即擔任財務顧問，並將共同主導該導彈部門稍晚的首次公開募股。

另一促成SRI誕生的案例，與美國最大稀土生產商MP Materials有關。去年美國國防部收購其15%股權，目的是削弱中國在稀土領域的主導地位，摩根大通正是這筆交易的財務顧問，消息公布後，該公司股價上漲逾一倍，這項經驗連同導彈工廠參訪，共同催生了SRI計畫。

整體而言，SRI涵蓋對國家安全、國防、礦業、人工智能、科技與製藥等行業的傳統放款與融資擴張，目標是到2035年累計完成1.5兆美元交易，並與美國政府密切合作。摩根大通透露，自去年底宣布以來已完成1500億美元融資交易，相關主管每週都與國防部、能源部及商務部官員開會。

隨著SRI從美國本土擴展至歐洲，再延伸至加拿大，摩根大通在全球國防與國安金融服務中的角色，正從傳統放款顧問機構，逐步轉型爲直接投資、深度參與政策合作的關鍵金融參與者。

美擬年底公布習近平隱匿財富

【看中國訊】據《華盛頓時報》（The Washington Times）專欄作家比爾·葛茨（Bill Gertz）6月24日披露。美國情報機關正著手編製一份針對中共最高領導層隱匿財富的非機密報告，預計於今年12月底前完成，並公開。

這項要求源自2026財年《情報授權法案》（FY26 Intelligence Authorization Act）相關條款，由美國國家情報總監辦公室（ODNI）會同國務卿盧比奧（Marco Rubio）與國防部長赫格塞斯（Pete Hegseth）共同負責編製。

根據法案內容，這份報告必須具體指認習近平本人，以及中共中央政治局常委會其餘六名成員的個人財富、金融資產與商業利益，同時還須涵蓋整個中共中央政治局共25名最高層官員的隱匿財富情況，內容預計涉及這些領導人直接或間接持有、控制的實體與金融資產，包括在中國境內及境外，特別是香港與澳門地區的房地產，以及境外投資與金融帳戶等高價值資產與商業持股。

法案還要求，情報分析人員須揭露被用來掩飾上述財富眞實所有權的財務代理人與商業夥伴等相關實體。ODNI發言人向《華盛頓時報》證實，該辦公室正依法積極編製這份報告。

值得注意的是，這並非美方首次嘗試揭露中共高層隱匿財富，即將發布的報告是相關工作的第二次嘗試，目的是突顯調查人員所稱，中共高層透過人頭與家庭成員間接持有的鉅額隱匿財富。報告將以非機密形式公布於ODNI官網，更詳細內容可另以「機密附件」呈現。

根據此前已公開的同類報告，ODNI在2025年3月發布的報告指出，習近平已透過親屬累積超過10億美元資產，並指出中國境內多達65%的官員存在透過收賄獲取非正式收入的情況，同時涉及前中共總書記江澤民、前政治局常委王岐山，及前總理溫家寶等人的貪腐關聯，是美方首度就此議題做出的官方公開揭露。

不過外界也指出，此前依2023財年《國防授權法案》完成的報告，本身即承認並未提供政治局、常委會等領導層個人層級的詳細財富清單，顯示美方官方報告在揭露具體個人財務細節上仍有侷限。

這項立法已引發北京強烈反應。去年12月相關法案經川普總統簽署生效後，中國外交部發言人郭嘉昆曾表示，美方此舉是在「炒作中國威脅論」、干涉中國內政，並稱中方已就此向美方多次提出嚴正交涉。

整體而言，這份預計於今年底前公布的報告，將是美國情報體系第二次嘗試以官方、非機密形式系統性，呈現中共最高領導層的境外資產狀況。

火箭併購銥衛星打造太空巨頭

【看中國訊】據雅虎財經，火箭發射與衛星製造商火箭實驗室（納斯達克代號：RKLB）與全球衛星通訊業者銥星通訊（納斯達克代號：IRDM）於6月29日宣布，雙方已簽署最終協議，火箭實驗室將以現金加股票方式收購銥星通訊，收購價爲每股54美元，銥星通訊企業價值約80億美元，被視爲太空產業近年最具指標意義的整併案之一。

這宗收購結合了火箭實驗室的發射能力與衛星製造實力，以及銥星通訊的全球衛星通訊網絡、頻譜資源，與逾500家合作夥伴生態系，打造出一家能自主完成衛星星系設計、製造、發射與營運的垂直整合太空公司。

對火箭實驗室而言，交易完成後將立即跨足衛星物聯網、直連裝置（D2D）、定位導航授時（PNT）及關鍵生命安全服務等領域，成爲全球電信市場新興挑戰者。公司計畫在銥星既有基礎上擴張，開拓未開發市場並開發新型態太空服務，而非僅延續原有網絡營運。

銥星通訊的核心資產是其全球L頻段頻譜與低地球軌道衛星網絡，目前在全球擁有逾255萬名活躍用戶，爲政府、國防、航空、海事與商業市場提供通訊與定位服務，並能在傳統定位系統失效時提供替代導航架構。

技術綜效方面，雙方預期將加速銥星下一代衛星星系的開發部署，其中直連裝置服務，未來將成爲攸關美國國家安全與緊急應變的重要能力。財務面上，併入銥星既有的全球用戶基礎與經常性服務收入，將有助火箭實驗室分散原本高度集中於發射業務的營收結構，並對整體獲利能力帶來顯著增益。

這宗交易標誌著太空產業，正從發射商與衛星營運商分工的傳統型態，走向設計、製造、發射、營運一條龍的垂直整合模式。

日四大光刻膠廠商對中限縮供應

【看中國訊】據新浪財經等媒體，半導體材料供應鏈出現重大變局。海關數據顯示，2025年第一季度，中國從日本進口光刻膠約2200噸；而2026年第一季度，這個數字驟降至111.3噸，同比暴跌95%。

逐月來看，1月分尚有69. 2噸，2月分直接歸零，3月分僅42.1噸。進入第二季度後，ArF、EUV先進製程光刻膠已連續五個月報關量爲零。1至5月合計，自日本進口半導體光刻膠僅約153.3噸。

這場斷供並非孤立事件。JSR、信越化學、東京應化（TOK）、富士膠片四家日本企業，已暫停對中國大陸客戶的ArF浸潤式與EUV光刻膠交貨，高端KrF產品亦出現明顯延誤。供應衝擊呈現三個層面：新訂單封鎖，ArF和EUV高端光刻膠徹底停供；技術服務中斷，駐場工程師撤離，原有進口光刻膠的生產良率因此承壓；存量交付縮水，交期拉長至6至8個月，而光刻膠保質期僅6至9個月，芯片廠商難以大規模囤貨。

光刻膠是半導體製造的核心耗材，日本企業掌控全球高端光刻膠市場逾90%的份額，其中EUV光刻膠幾近100%。中國光刻膠整體進口對日高度依賴，KrF與ArF光刻膠90%以上來自日本。

中國掌握日本半導體材料供應鏈上游所需的稀土、鎵、鍺、高純石英砂等，60%至90%需從中國進口。1月，中國商務部發布公告加強對日兩用物項出口管制，涵蓋鎵、鍺等25種核心礦產，直接衝擊日本相關產線。

雖然中國加速推動國產替代，KrF光刻膠國產化率已突破40%，ArF實現量產，上游樹脂自主可控進程加速，大基金三期逾500億元資金集中投向半導體材料領域。但EUV光刻膠對中國而言目前幾乎仍是空白，高端製程所需關鍵原料越往先進節點走，越依賴海外供應，短期內難以完全替代。

財經簡訊

創始人拒喝自家飲料 東鵬市值蒸發70億

【看中國訊】6月22日，創始人林木勤在飯局拒喝自家王牌產品「東鵬特飲」的短視頻，一句「我平時不喝這個」，讓東鵬飲料一週市值蒸發逾70億元。截至26日，東鵬A股與港股累計市值跌至814億元，較年初幾近腰斬。儘管官方於27日發布澄清聲明，斥視頻「憑空捏造」，並已報案，但未能平息「養魚不吃自家魚」的食安疑慮。這起事件再次警示市場：消費品創始人一旦失言，輿論將在極短時間內重創股價。

騰訊阿里市值 蒸發3370億美元

【看中國訊】彭博社報導，在AI熱潮帶動下去年大漲的中國股市，今年風光不再。MSCI中國指數今年逆勢大跌逾15%，跌幅居全球第二，指數相對於世界指數的比值更跌至2001年以來新低；權值股騰訊、阿里的市值合計蒸發3370億美元。這與臺、日、韓股市大漲17%至99%的牛市行情形成強烈對比。跌勢主因在於中國消費走低削弱企業利潤，且全球投資人偏好芯片硬件商，而非中國的雲端服務商；此外，官方整頓跨境資金，更引發監管疑慮，恐進一步削弱對中國的信心。

安徽體制內 夫妻月入2萬 兒子在美國 被列入困難職工？

【看中國訊】安徽省藥監局一份「困難職工登記表」近日在網絡流傳，引發大陸輿論強烈反彈。表格顯示，登記對象是一名63歲的省局退休女黨員，屬離退休人員第一黨支部。她本人每月收入7899元，配偶同在省級機關系統，每月收入12100元，夫妻兩人月收入合計接近2萬元，兒子在美國，家庭經濟情況也被表格標註爲良好。然而，該名退休人員因5月底住院接受右側非創傷性肩袖撕裂手術，出院後需休養半年，暫時不能做家務，經濟支出與精神壓力較大，因此被列入困難職工登記範圍。事件曝光後，網民質疑，月收入近2萬元、家庭條件明顯優於一般民眾者，爲何會被納入「困難」名單。

據陸媒報導，相關表格由安徽省藥監局製作。該局人事處工作人員回應稱，名單只是初步摸排，並非最終補助名單，後續仍有多道審核程序。最新消息顯示，安徽省藥監局已取消該女士的困難職工資格。雖然官方強調只是初選，但事件已持續發酵，關鍵原因不在於單一個案，而在於它觸碰了公眾對體制內外福利差距、退休待遇懸殊與資源分配不公的長期不滿。

有評論指出，在合肥這類中部省會城市，退休夫妻每月穩定收入近2萬元，已超過絕大多數年輕人與普通家庭，更遠高於許多每月僅領一兩百元養老金的農村老人。這種收入條件仍被列爲「困難」，反映部分體制內部門對社會眞實生活壓力缺乏感知，也暴露「困難」認定標準可能過於內部化、封閉化。對一般民眾而言，醫療支出、失業、照護、教育、房貸或老人養老，任何一項都可能造成實際困境；但當高收入退休幹部也能因短期醫療與家務不便被放入救助名單時，外界自然會追問，眞正低收入群體是否能得到同等關注。

網絡上諷刺聲浪迅速擴散。有四川網友發文稱，市場監管局雙職工每月只有幾萬元、孩子在英國讀書，壓力很大；菸草系統職工收入不高，車也只能開普通寶馬X5；電業局職工工作多年存款不過千萬，晚年生活堪憂，自己月薪3000是否也該捐款幫助他們。另有網友表示，類似情況並不罕見，自己單位曾有退休金每月9000多元的同事，因住院一次也被列爲困難人員並獲補助。這些留言雖帶有誇張語氣，卻反映社會對「體制內困難」與「普通人困難」之間巨大落差的憤怒。

大量留言則以反諷表達不滿：「月收入兩萬的家庭都是困難戶，這個局待遇太好了」「太可憐了，我沒工作沒收入，也可以把賣血的錢捐給他們」。也有人把事件與戶籍制度、養老醫保雙軌制、高幹病房、特供待遇等問題相連，認爲中國社會在表面宣稱平等的同時，實際存在明顯階層差異。

此次爭議因此不只是安徽省藥監局一份表格引發的風波，而是民眾對公共資源如何分配、誰眞正需要救助、體制內福利是否過度優先等問題的一次集中爆發。若相關單位只以「初選名單」解釋，卻不公開標準、程序與補助流向，恐怕難以消除公眾疑慮。

更深層的問題是，困難救助本應優先面向收入低、保障弱、風險承受能力差的人群。若機關單位內部先以本系統人員爲核心進行關懷，再由內部程序認定，外界便難以判斷是否存在資源傾斜。對比農村老人、靈活就業者、失業者與低薪家庭，這名退休幹部的處境顯然不屬於最急迫的困難。事件也提醒，任何涉及公共補助或單位福利的名單，都應建立更透明的收入、財產、醫療自付比例與家庭負擔標準，否則每一次曝光都會變成信任危機。

尤其在經濟下行、青年就業承壓、基層養老不足的背景下，公眾對「誰有資格被照顧」更加敏感。這份表格之所以刺眼，是因爲它讓許多人看見，同樣叫困難，不同群體背後的起點與待遇完全不同。這正是輿論爆發的主因。社會矛盾因此更難掩蓋。